
TERMES DE REFERENCE

Coordinateur(trice) Suivi-Évaluation

1. CONTEXTE

La Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar (FAPBM) est un fonds fiduciaire pour la conservation dont la mission fondamentale est d'apporter un appui à la conservation de la biodiversité à Madagascar par la promotion et le financement de l'expansion, de la création, de la protection et de la valorisation des Aires Protégées.

Au moyen de subventions annuelles, de fonds d'urgence, de projets et programmes et d'appuis au renforcement des gestionnaires, elle contribue au financement pérenne du Système des Aires Protégées de Madagascar (SAPM).

Sa vision est de consolider son statut de fonds fiduciaire pour la conservation de référence internationale et d'être un acteur stratégique du financement durable du SAPM.

Atteindre ces objectifs suppose de démontrer, sur la base de données probantes, les résultats et l'impact des financements octroyés. Afin de garantir la qualité des données de performance de son portefeuille, de renforcer sa redevabilité envers l'État, les communautés et les partenaires techniques et financiers, et de fonder ses décisions sur l'apprentissage et la gestion adaptative, la FAPBM recrute un(e) **Coordinateur(trice) Suivi-Évaluation**.

Le dispositif MEAL de la Fondation repose sur un plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage qui couvre la logique d'intervention, le cadre de mesure des résultats, le plan de suivi de la performance, la gestion et la qualité des données, le plan d'évaluation, l'apprentissage et l'adaptation, la redevabilité, les thèmes transversaux et le rapportage. Le/La titulaire en est l'un des principaux garants au niveau opérationnel.

Le poste est rattaché au Département Suivi, Évaluation, Redevabilité et Apprentissage (MEAL) et placé sous la supervision directe du Chef de Département MEAL. Le/La titulaire travaille en binôme technique avec le Responsable MIS et en étroite collaboration avec les Coordinateurs Écorégions et les chargés de suivi des Écorégions, sans lien hiérarchique. Il/Elle entretient des relations de travail régulières avec les gestionnaires d'Aires Protégées, le Ministère de l'Environnement et du Développement Durable (MEDD), les partenaires techniques et financiers et les consultants externes.

2. OBJECTIF DU POSTE

Le/La Coordinateur(trice) Suivi-Évaluation assure la mise en œuvre opérationnelle du système MEAL de la FAPBM sur l'ensemble du cycle de la gestion axée sur les résultats : planification, suivi, évaluation, redevabilité, apprentissage et adaptation, conformément au plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage en vigueur. Il/Elle garantit la collecte systématique et le contrôle qualité des données relatives aux financements octroyés aux Aires Protégées, mesure les progrès au regard du cadre de résultats de la Fondation et analyse la performance du portefeuille selon les critères d'évaluation reconnus au niveau international : pertinence, cohérence, efficacité, efficience, impact et durabilité. Il/Elle veille également à la conformité des interventions aux procédures de la Fondation, à la réglementation environnementale nationale et aux exigences des partenaires techniques et financiers. Ses analyses produisent les données probantes qui alimentent le rapportage, l'évaluation des impacts sur la biodiversité, les services écosystémiques et le bien-être des populations et les orientations stratégiques de la Fondation. Son rôle s'exerce en complémentarité avec le Chef de Département MEAL (pilotage stratégique), le Responsable MIS (architecture du système d'information) et les Coordinateurs Écorégions (suivi opérationnel du portefeuille).

3. RESPONSABILITES PRINCIPALES

Le/La titulaire aura notamment pour missions de :

Planification et mise en œuvre du système MEAL

- Contribuer à la mise à jour du plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage (logique d'intervention et théorie du changement, cadre de mesure des résultats, plan de suivi de la performance, plan d'évaluation), des outils de collecte et veiller à son application, en cohérence avec le plan stratégique et les exigences des conventions de financement ;
- Organiser le suivi selon deux niveaux de mesure : les indicateurs de résultat, rapportés aux partenaires techniques et financiers, et les indicateurs opérationnels du PTBA, suivis chaque trimestre pour l'exécution des activités ;
- Établir et actualiser les situations de référence et les cibles des indicateurs, ainsi que leurs valeurs intermédiaires et finales, avec une désagrégation adaptée (site, écorégion, type de gestionnaire, sexe) ;

- Organiser la collecte continue des données sur les activités, extrants, effets, impacts et risques des Aires Protégées financées, ainsi que le suivi des hypothèses critiques ;
- Suivre l'atteinte des résultats au moyen de la Matrice de Suivi de Performance (indicateurs écologiques, socio-économiques, de gouvernance et financiers) ;
- Actualiser le suivi des menaces, de la viabilité des habitats et espèces des cibles de conservation et de l'efficacité de gestion selon les fréquences approuvées ;
- Structurer le circuit de l'information (sources, fréquences, étapes de validation) et veiller à la mise à jour régulière des bases de données ;
- Proposer et actualiser les indicateurs, leurs règles de calcul et les fiches de référence des indicateurs (définition, méthode de calcul, source, fréquence, responsable), pour validation par le Chef de Département MEAL ;
- Concevoir, en lien avec le Responsable MIS, les outils de collecte (formulaires KoboToolbox, grilles de contrôle, fiches de mesure) et rédiger les manuels opérationnels de collecte associés, dans le respect de l'éthique de la collecte et de la protection des données personnelles ;
- Intégrer le genre, l'inclusion sociale et les sauvegardes environnementales et sociales dans la collecte, l'analyse et le rapportage des données.

Analyse et contrôle qualité des données

- Contribuer à l'élaboration du Plan de Travail et Budget Annuel (PTBA), notamment pour la définition des indicateurs clés et des cibles annuelles ;
- Appuyer à l'analyse des PTA/PTBA, des rapports techniques et les pièces justificatives soumis par les gestionnaires d'Aires Protégées ;
- Participer aux missions d'évaluations de la qualité des données (DQA) portant sur leur validité, leur fiabilité, leur précision, leur intégrité et leur actualité avant leur intégration au MIS, et suivre les corrections demandées ;
- Appliquer, pour chaque indicateur, les critères de comptabilisation et les moyens de vérification exigés définis dans les fiches de référence ;
- Garantir l'archivage et la traçabilité des données et des pièces justificatives, de la collecte jusqu'au rapportage ;
- Trianguler les informations issues des rapports, des missions de terrain, du SIG, de la télédétection et des alertes de déforestation ;
- Analyser, avec les Coordinateurs Écorégions, les écarts d'exécution des PTBA et formuler des recommandations de gestion adaptative ;

Missions de suivi et de vérification sur le terrain

- Contribuer à l'élaboration du calendrier annuel des missions, en coordination avec les Coordinateurs Écorégions et selon les priorités validées par le Chef de Département MEAL ;

- Conduire des missions ciblées de vérification, programmées selon une approche fondée sur les risques, portant sur la qualité des réalisations, l'utilisation des ressources, la redevabilité et l'atteinte des résultats, en complément des missions de suivi de portefeuille des Coordinateurs Écorégions ;
- Produire, à l'issue de chaque mission, un rapport structuré (constats, points de vigilance méthodologique, recommandations) transmis au Chef de Département MEAL et partagé avec le Coordinateur Écorégion concerné ;
- Suivre la mise en œuvre des recommandations jusqu'à leur clôture, à travers un registre dédié.

Système d'information et tableaux de bord

- Contribuer, avec le Responsable MIS, à l'architecture et à l'alimentation de la base de données MIS (SharePoint, Power BI) ;
- Assurer la cohérence entre les données du MIS, les rapports des gestionnaires et les valeurs rapportées aux partenaires ;
- Interpréter les tableaux de bord et accompagner l'équipe du Département Programmes et Impacts dans leur utilisation pour le pilotage des activités et la prise de décision.

Rapportage, apprentissage et adaptation

- Contribuer à la préparation des rapports semestriels et annuels de performance, selon le calendrier consolidé de reporting ;
- Préparer les analyses et contributions techniques destinées aux rapports périodiques et contractuels, dans les formats exigés par chaque partenaire technique et financier ;
- Animer des revues périodiques de performance et des sessions de réflexion (revues après action, ateliers d'apprentissage) afin d'identifier, de documenter et de diffuser les leçons apprises ;
- Traduire les enseignements en mesures d'adaptation et contribuer à la révision annuelle du plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage ;
- Contribuer aux initiatives d'apprentissage, de capitalisation et de partenariat technique inscrites au plan validé, notamment par la production de produits de connaissance (notes d'apprentissage, études de cas).

Renforcement des capacités et coordination

- Contribuer à l'évaluation des besoins en capacités MEAL des gestionnaires et à la mise en œuvre du plan de renforcement des capacités ;
- Former et accompagner sur le plan méthodologique le personnel des sites et des partenaires sur le système et les outils de suivi-évaluation, en coordination avec les Coordinateurs Écorégions ;

- Accompagner les gestionnaires dans l'amélioration de la conformité de leurs rapports de suivi des financements ;
- Maintenir un dialogue technique régulier avec les gestionnaires, le MEDD et les partenaires techniques et financiers sur les questions de suivi-évaluation ;
- Promouvoir une culture de la performance, de la redevabilité et de l'apprentissage au sein de la Fondation et auprès des gestionnaires ;
- Exécuter toute autre tâche confiée par la hiérarchie dans le cadre des activités du Département.

4. PROFIL DU CANDIDAT

Formation

- Bac +4 ou Bac +5 en suivi-évaluation, statistiques, sciences de l'environnement, gestion de projet ou domaine équivalent.

Expérience

- Au moins cinq (5) années d'expérience en suivi-évaluation de programmes ou projets, de préférence dans le secteur de la conservation ou de la gestion des ressources naturelles ;
- Expérience confirmée de coordination avec des équipes de terrain multisites ;
- Expérience pratique des systèmes d'information de gestion et des bases de données de suivi ;
- Expérience dans la préparation, la conduite ou la gestion d'évaluations de projets ou de programmes ;
- Expérience de l'élaboration ou de la mise en œuvre d'un plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage pour un programme multi-acteurs ;
- Expérience de reporting auprès de bailleurs internationaux, considérée comme un atout.

Compétences techniques

- Maîtrise des méthodologies MEAL : théorie du changement, cadre logique, cadre de résultats, indicateurs SMART, évaluation de la qualité des données (DQA) ;
- Connaissance des critères d'évaluation du Comité d'aide au développement de l'OCDE et des approches d'apprentissage et de gestion ;
- Maîtrise de la rédaction des fiches de référence des indicateurs et des manuels opérationnels de collecte ;
- Solide pratique des méthodes de recherche quantitatives et qualitatives et de l'analyse statistique ;

- Bonne maîtrise des outils de collecte et d'analyse : MIRADI, KoboToolbox, SMART (Spatial Monitoring and Reporting Tool), Excel avancé ; notions de Power BI et de SIG ;
- Connaissance des exigences de reporting des partenaires techniques et financiers et du cadre réglementaire environnemental national ;
- Connaissance du cadre institutionnel malgache de gestion des Aires Protégées, du Cadre mondial de la biodiversité de Kunming-Montréal et des standards internationaux en matière de MEAL ;
- Connaissance des principes de redevabilité envers les communautés et des sauvegardes environnementales et sociales ;
- Excellentes capacités d'analyse, de rédaction et de synthèse.

Langues

- Malagasy et français : excellent niveau, à l'oral comme à l'écrit ;
- Anglais : niveau de travail souhaité pour les échanges avec les partenaires internationaux.

Qualités personnelles

Le/La candidat(e) devra faire preuve de :

- rigueur méthodologique et sens du détail ;
- esprit critique et goût de l'apprentissage continu ;
- autonomie et capacité à gérer plusieurs échéances simultanées ;
- aisance relationnelle et capacité à mobiliser des interlocuteurs variés sans lien hiérarchique ;
- pédagogie et diplomatie pour favoriser l'appropriation des outils par les équipes de terrain ;
- intégrité et objectivité dans le traitement et la restitution des données, dans le respect de la confidentialité ;
- capacité d'adaptation aux contraintes du terrain ;
- engagement envers les valeurs de la FAPBM : **Passion, Redevabilité et Éthique.**

Mobilité : Aptitude à effectuer des missions ponctuelles de suivi et de vérification sur le terrain, parfois dans des zones très enclavées.

5. RESULTATS ATTENDUS

Le/La Coordinateur(trice) devra notamment contribuer à :

- la réalisation de 100 % des activités MEAL du poste inscrites au PTBA validé, aux échéances prévues ;

- la livraison dans les délais de 100 % des outils MEAL attendus (plan de suivi-évaluation, fiches de référence des indicateurs, manuels opérationnels de collecte, outils de collecte), soumis à validation ;
- un plan de suivi-évaluation, de redevabilité et d'apprentissage révisé au moins une fois par an et validé ;
- des situations de référence et des cibles renseignées pour 100 % des indicateurs du cadre de résultats ;
- des données désagrégées pour 100 % des indicateurs qui le prévoient, notamment par sexe ;
- une complétude de 100 % des données attendues à chaque échéance trimestrielle, dans le périmètre du MIS et des protocoles validés ;
- la vérification de 100 % des jeux de données reçus avant intégration au MIS, sans anomalie bloquante non résolue ;
- la capacité de plus de 80 % des Aires Protégées concernées à mesurer leurs services écosystémiques ;
- un taux de conformité supérieur à 90 % des Aires Protégées évaluées aux standards de gestion des financements ;
- la réalisation de 100 % des missions programmées, chacune faisant l'objet d'un rapport transmis dans le délai convenu ;
- un taux de conformité supérieur à 90 % des rapports de suivi des financements reçus ;
- le suivi de 100 % des recommandations issues des missions et des évaluations jusqu'à leur clôture ;
- la soumission dans les délais de 100 % des analyses et contributions attendues pour les rapports trimestriels, semestriels, annuels et contractuels ;
- la réalisation de 100 % des actions de formation et des initiatives d'apprentissage et de capitalisation inscrites au PTBA, dont au moins une revue annuelle de performance et d'apprentissage assortie d'un plan d'action.

Ces résultats font l'objet d'un suivi trimestriel, sur la base de moyens de vérification documentés (bases de données, grilles de contrôle, registres de corrections et de recommandations, rapports de mission, bilans de formation), et d'une évaluation annuelle de la performance. Ils servent de référence aux objectifs individuels fixés lors de l'entretien annuel d'évaluation.

6. LIEU D'AFFECTATION ET CONDITIONS

- Lieu de travail : Le poste est basé au siège de la FAPBM, avec des missions ponctuelles sur le terrain auprès des Aires Protégées financées.
- Type de contrat : Contrat à durée déterminée d'une durée de 01 an renouvelable.

Pourquoi rejoindre la FAPBM ?

Rejoindre la FAPBM, c'est contribuer concrètement à la préservation du patrimoine naturel unique de Madagascar. Vous intégrerez une institution de référence engagée pour une conservation durable des Aires Protégées, où la **Passion**, la **Redevabilité** et l'**Éthique** guident chaque action et chaque décision. Au sein du Département MEAL, vous contribuerez directement à démontrer l'impact des financements de la Fondation sur la biodiversité et sur le bien-être des communautés.