



FONDATION POUR LES AIRES PROTÉGÉES  
ET LA BIODIVERSITÉ DE MADAGASCAR

Madagascar Protected Areas  
and Biodiversity Fund

# **ETATS FINANCIERS 2022**

Aux Administrateurs et au Directeur Exécutif  
de la Fondation pour les Aires Protégées et la  
Biodiversité de Madagascar (FAPBM)

## **RAPPORT DE L'AUDITEUR INDEPENDANT**

Exercice clos au 31 Décembre 2022

### **Opinion**

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madagascar (F APBM), qui comprennent le bilan au 31 Décembre 2022, et le compte de résultat, le tableau des variations des capitaux propres et le tableau des flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, ainsi que les notes annexes, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

A notre avis, les états financiers annuels ci-joints présentant un résultat déficitaire de Ariary 77.580.019.491,12 donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Fondation au 31 Décembre 2022, ainsi que de sa performance financière et de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables appliqués à Madagascar (PCG 2005).

### **Fondement de l'opinion**

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (ISA). Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Fondation pour les Aires Protégées et la Biodiversité de Madaga car (FAPBM) conformément au Code de déontologie de professionnelle comptables du Conseil des normes internationales de déontologie comptable (le Code de l'IESBA), et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### **Responsabilité de la Direction et des responsables de la gouvernance pour les états financiers annuels**

La Direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers annuels conformément au PCG 2005, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, c'est à la Direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la Direction a l'intention de liquider la société ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de la Fondation.

### **Responsabilités de l'auditeur pour l'audit des états financiers annuels**

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes ISA permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.

Antananarivo, le 25 Avril 2023

Le Commissaire aux comptes

Delta Audit



**Denis RATSIMANDRESY**  
Partner

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Bilans**  
arrêtés au 31 Décembre  
(Montants exprimés en Ariary)

	Note	2022		2021		Variation	Variation %
		Valeur brute	Amortissements/ Pertes de valeur	Valeur nette	Valeur nette		
<b>Actif</b>							
<b>Actifs non courants</b>							
Immobilisations incorporelles	4.1	91.288.800,00	( 11.918.260,00)	79.370.540,00	0,01	79.370.540,01	(793705400100%)
Immobilisations corporelles	4.2	2.202.890.687,78	( 1.026.263.874,29)	1.176.626.813,49	1.296.935.688,08	( 120.308.874,59)	(9%)
Immobilisations financières	4.4	2.591.000,00	-	2.591.000,00	2.591.000,00	-	0%
Immobilisations en cours	4.3	5.125.000,00	-	5.125.000,00	-	5.125.000,00	0%
<b>Actifs non courants</b>		<u>2.301.895.487,78</u>	<u>(1.038.182.134,29)</u>	<u>1.263.713.353,49</u>	<u>1.299.526.688,07</u>	<u>(35.813.334,58)</u>	<u>(3%)</u>
<b>Actifs courants</b>							
Autres créances et actifs assimilés	5	895.244.951,15	-	895.244.951,15	524.717.094,77	370.527.856,38	71%
Compte d'attente à régulariser actif	6	4.094.603.992,83	-	4.094.603.992,83	70.752.814.727,46	( 66.658.210.734,63)	(94%)
Trésorerie et équivalent de trésorerie	7	548.357.908.326,54	-	548.357.908.326,54	558.330.015.912,69	( 9.972.107.586,15)	(2%)
<b>Actifs courants</b>		<u>553.347.757.270,52</u>	<u>-</u>	<u>553.347.757.270,52</u>	<u>629.607.547.734,92</u>	<u>( 76.259.790.464,40)</u>	<u>(12%)</u>
<b>Total Actif</b>		<u>555.649.652.758,30</u>	<u>( 1.038.182.134,29)</u>	<u>554.611.470.624,01</u>	<u>630.907.074.422,99</u>	<u>( 76.295.603.798,98)</u>	<u>(12%)</u>

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Bilans**

arrêtés aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en Ariary)

<b>Capitaux propres et Passif</b>	<b>Note</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>	<b>Variation</b>	<b>Variation %</b>
<b>Capitaux Propres</b>					
Dotations en capital		455.929.467.281,93	455.920.608.226,93	8.859.055,00	0%
Fonds reçus avec mandat de gestion		17.056.663.266,33	15.870.849.393,53	1.185.813.872,80	7%
Dépenses cumulées sur réalisation		( 16.726.923.897,39)	(15.410.402.951,24)	( 1.316.520.946,15)	9%
Report à nouveau		174.933.049.767,93	149.458.516.624,42	25.474.533.143,51	17%
Résultat de l'exercice		<u>( 77.580.019.491,12)</u>	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>( 103.051.267.245,88)</u>	<u>(405%)</u>
<b>Total Capitaux propres</b>	<b>8</b>	<u>553.612.236.927,68</u>	<u>631.310.819.048,40</u>	<u>( 77.698.582.120,72)</u>	<u>(12%)</u>
<b>Passifs non courants</b>					
Subvention d'équipement		163.491.806,51	1168.433.379,48	( 4.941.572,97)	(3%)
Situation Sinking Fund		<u>-</u>	<u>(811.141.225,79)</u>	<u>811.141.225,79)</u>	<u>(100%)</u>
<b>Total Passifs non courants</b>	<b>9</b>	<u>163.491.806,51</u>	<u>(642.707.846,31)</u>	<u>806.199.652,82</u>	<u>(125%)</u>
<b>Passifs courants</b>					
Créditeurs divers	<b>10</b>	835.741.889,82	233.564.218,51	602.177.671,31	258%
Comptes d'attente à régulariser		<u>-</u>	<u>5.399.002,39</u>	<u>( 5.399.002,39)</u>	<u>(100%)</u>
passif <b>Total Passifs courants</b>		<u>835.741.889,82</u>	<u>238.963.220,90</u>	<u>596.778.668,92</u>	<u>250%</u>
<b>Total Capitaux propres et Passif</b>		<u>554.611.470.624,01</u>	<u>630.907.074.422,99</u>	<u>( 76.295.603.798,98)</u>	<u>(12%)</u>

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Compte de résultat par nature  
aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en Ariary)**

	Note	2022	2021	Variation	Variation %
Chiffre d'affaires		-	-	-	-
Production stockée		-	-	-	-
Production immobilisée		-	-	-	-
<b>Production de l'exercice</b>		-	-	-	-
Achats consommés	11	(80.348.977,54)	(61.500.231,40)	(18.848.746,14)	31%
Services extérieurs et autres consommations	12	(3.205.381.298,56)	(2.836.962.189,08)	(368.419.109,48)	13%
<b>Consommation de l'exercice</b>		(3.285.730.276,10)	(2.898.462.420,48)	(387.267.855,62)	13%
<b>Valeur ajoutée</b>		(3.285.730.276,10)	(2.898.462.420,48)	(387.267.855,62)	13%
Charges de personnel	13	(1.150.174.618,71)	(944.215.448,78)	(205.959.169,93)	22%
Impôts et taxes		(1.158.800,00)	(110.200,00)	( 1.048.600,00)	952%
<b>Excédent brut d'exploitation</b>		(4.437.063.694,81)	(3.842.788.069,26)	(594.275.625,55)	15%
Autres produits opérationnels	14	2.092.417.725,04	2.942.272.349,50	(849.854.624,46)	(29%)
Autres charges opérationnelles	15	(14.770.838.701,69)	(12.077.104.580,75)	(2.693.734.120,94)	22%
Dotations aux amortissements aux provisions et pertes de valeur		(152.093.928,31)	(143.696.367,59)	(8.397.560,72)	6%
Reprise sur provisions et pertes de valeur		-	-	-	-
<b>Résultat Opérationnel</b>		(17.267.578.599,77)	(13.121.316.668,10)	(4.146.261.931,67)	32%
Produits financiers	16	25.145.152.065,60	47.249.981.906,53	(22.104.829.840,93)	(47%)
Charges financières	17	(85.457.592.956,95)	(8.657.417.483,67)	(76.800.175.473,28)	887%
<b>Résultat Financier</b>		(60.312.440.891,35)	38.592.564.422,86	(98.905.005.314,21)	256%
<b>Résultat avant Impôts</b>		(77.580.019.491,12)	25.471.247.754,76	(103.051.267.245,88)	(405%)
Impôts exigibles sur résultat		-	-	-	-
Impôts différés		-	-	-	-
<b>Total des produits des activités ordinaires</b>		27.237.569.790,64	50.192.254.256,03	(22.954.684.465,39)	(46%)
<b>Total des charges des activités ordinaires</b>		(104.817.589.281,76)	(24.721.006.501,27)	(80.096.582.780,49)	324%
<b>Résultat net de l'exercice ordinaire</b>		(77.580.019.491,12)	25.471.247.754,76	(103.051.267.245,88)	(405%)
Éléments extraordinaires (produits)		-	-	-	-
Éléments extraordinaires (charges)		-	-	-	-
<b>Résultat Extraordinaire</b>		-	-	-	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>		(77.580.019.491,12)	25.471.247.754,76	(103.051.267.245,88)	(405%)

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Compte de résultat par fonction**  
aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en Ariary)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>	<u>Variation</u>	<u>Variation %</u>
Produits des activités ordinaires	-	-	-	-
Coût des ventes	(3.285.730.276,10)	(2.898.462.420,48)	(387.267.855,62)	13%
<b>Marge Brute</b>	<u>(3.285.730.276,10)</u>	<u>(2.898.462.420,48)</u>	<u>(387.267.855,62)</u>	<u>13%</u>
Autres produits opérationnels	2.092.417.725,04	2.942.272.349,50	(849.854.624,46)	(29%)
Coûts commerciaux	(1.150.174.618,71)	(944.215.448,78)	(205.959.169,93)	22%
Charges administratives	( 153.252.728,31)	(143.806.567,59)	(9.446.160,72)	7%
Autres charges opérationnelles	(14.770.838.701,69)	(12.077.104.580,75)	(2.693.734.120,94)	22%
<b>Résultat Opérationnel</b>	<u>(17.267.578.599,77)</u>	<u>(13.121.316.668,10)</u>	<u>(4.146.261.931,67)</u>	<u>32%</u>
Produits financiers	25.145.152.065,60	47.249.981.906,53	(22.104.829.840,93)	(47%)
Charges financières	(85.457.592.956,95)	(8.657.417.483,67)	(76.800.175.473,28)	887%
<b>Résultat avant Impôt</b>	<u>(77.580.019.491,12)</u>	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>(103.051.267.245,88)</u>	<u>(405%)</u>
Impôts exigibles sur résultats	-	-	-	-
Impôts différés	-	-	-	-
<b>Résultat net des activités ordinaires</b>	<u>(77.580.019.491,12)</u>	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>(103.051.267.245,88)</u>	<u>(405%)</u>
Charges extraordinaires	-	-	-	-
Produits extraordinaires	-	-	-	-
<b>Résultat net de l'exercice</b>	<u>(77.580.019.491,12)</u>	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>(103.051.267.245,88)</u>	<u>(405%)</u>

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Tableaux de flux de trésorerie**

aux 31 Décembre

(Méthode directe)

(Montants exprimés en Ariary)

	<u>2022</u>	<u>2021</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités opérationnelles</b>		
Encaissement reçus (clients et autres débiteurs)	4.728,06	-
Sommes versées (fournisseurs, personnel et autres créiteurs d'exploitation)	(3.777.754.546,64)	(4.000.830.937,21)
Intérêts et autres frais financiers payés	(953.040.789,65)	(748.563.696,62)
Subventions reçues	-	-
Subventions accordées	(14.533.384.970,45)	(11.179.651.034,77)
Flux de trésorerie liés à des événements extraordinaires	-	-
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités opérationnelles</b>	<u>(19.264.175.578,68)</u>	<u>(15.929.045.668,60)</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités d'investissement</b>		
Décaissements sur acquisition d'immobilisations incorporelles et corporelles	(158.767.616,72)	(143.768.160,59)
Encaissements sur cessions d'immobilisations incorporelles et corporelles	-	-
Décaissements sur acquisition d'immobilisations financières	-	-
Encaissements sur cessions d'immobilisations financières	-	-
Intérêts encaissés sur placements financiers	(60.314.570.831,60)	38.614.520.824,38
Dividendes et quote-part de résultats reçus	-	-
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités d'investissement</b>	<u>(60.473.338.448,32)</u>	<u>38.470.752.663,79</u>
<b>Flux de trésorerie liés aux activités de financement</b>		
Encaissements suite à l'émission d'actions	-	-
Encaissements suite au déblocage des endowments funds	68.579.592.568,05	135.507.018.075,80
Fonds reçus des bailleurs	1.185.813.872,80	1.722.127.374,54
Encaissement provenant d'emprunts	-	-
Émission d'emprunts ou d'autres dettes assimilées	-	-
<b>Flux de trésorerie net provenant des activités de financement</b>	<u>69.765.406.440,85</u>	<u>137.229.145.450,34</u>
<b>Variation de trésorerie de la période</b>	<u>(9.972.107.586,15)</u>	<u>159.770.852.445,53</u>
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de l'exercice	558.330.015.912,69	398.559.163.467,16
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la clôture de l'exercice	<u>548.357.908.326,54</u>	<u>558.330.015.912,69</u>
<b>Variation de trésorerie de la période</b>	<u>(9.972.107.586,15)</u>	<u>159.770.852.445,53</u>

**FONDATION POUR LES AIRES PROTEGEES  
ET LA BIODIVERSITE DE MADAGASCAR**

**Tableau de variation des capitaux propres  
aux 31 Décembre  
(Montants exprimés en Ariary)**

	<u>Dotations en capital</u>	<u>Fonds reçus des bailleurs de fonds</u>	<u>Dépenses cumulées de fonctionnement</u>	<u>Autres capitaux propres</u>	<u>Résultat</u>	<u>Total</u>
<b>Solde au 31 Décembre 2020</b>	<u>251.842.856.638,08</u>	<u>14.148.460.922,42</u>	<u>(13.909.158.876,53)</u>	<u>115.725.210.501,79</u>	<u>33.709.824.903,76</u>	<u>401.517.194.089,52</u>
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-	-
Autres produits et charges	-	-	-	-	-	-
Affectation résultat & report à nouveau	-	-	-	33.709.824.903,76	(33.709.824.903,76)	-
Opération en capital	204.077.751.588,85	1.722.388.471,11	(1.501.244.074,71)	23.481.218,87	-	204.322.377.204,12
Résultat net de l'exercice 2021	-	-	-	-	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>25.471.247.754,76</u>
<b>Solde au 31 Décembre 2021</b>	<u>455.920.608.226,93</u>	<u>15.870.849.393,53</u>	<u>(15.410.402.951,24)</u>	<u>149.458.516.624,42</u>	<u>25.471.247.754,76</u>	<u>631.310.819.048,40</u>
Changement de méthode comptable	-	-	-	-	-	-
Correction d'erreurs	-	-	-	-	-	-
Autres produits et charges	-	-	-	-	-	-
Affectation résultat & report à nouveau	-	-	-	25.471.247.754,76	(25.471.247.754,76)	-
Opération en capital	8.859.055,00	1.185.813.872,80	(1.316.520.946,15)	3.285.388,75	-	( 118.562.629,60)
Résultat net de l'exercice 2022	-	-	-	-	<u>( 77.580.019.491,12)</u>	<u>( 77.580.019.491,12)</u>
<b>Solde au 31 Décembre 2022</b>	<u>455.929.467.281,93</u>	<u>17.056.663.266,33</u>	<u>( 16.726.923.897,39)</u>	<u>174.933.049.767,93</u>	<u>( 77.580.019.491,12)</u>	<u>553.612.236.927,68</u>



Aux Administrateurs et au Directeur Exécutif  
de la Fondation pour les Aires Protégées et la  
Biodiversité de Madagascar (FAPBM)

## **Rapport spécial**

du Commissaire aux comptes  
relatifs aux articles 18 et 19 de la Loi 2004-014 du 19 Août 2004  
Exercice clos au 31 Décembre 2022

Mesdames, Messieurs,

Nous n'avons été informés d'aucune opération réalisée au cours de l'exercice 2021 entrant dans le cadre des articles 18 et 19 ci-dessous de la loi n° 2004-014 du 19 Août 2004 portant refonte du régime des Fondations à Madagascar et n'avons identifié aucune opération s'y rapportant dans les comptes financiers au 31 Décembre 2022.

**Selon l'Article 18 :** La Fondation ne peut accorder de prêts, de découverts en compte courant, de subventions ni de libéralités directement ou par personne interposée aux membres du Conseil d'Administration, de la direction exécutive, aux Commissaires aux Comptes ou aux gestionnaires de fonds.

De même, la Fondation ne peut se porter caution ni donner aval à des engagements pris par eux envers les tiers. Cette interdiction s'étend aux conjoints, aux parents et alliés jusqu'au quatrième degré inclus.

Les actes pris en violation des interdictions édictées aux alinéas précédents sont nuls et de nul effet.

Les bénéficiaires et les auteurs de tels actes sont passibles de dommages-intérêts envers la Fondation sans préjudice des sanctions disciplinaires.

**Selon l'Article 19 :** Les contrats de prestation de services conclus entre les Fondateurs/donateurs ou leurs représentants et la Fondation sont soumis à l'autorisation préalable du Conseil d'Administration et communiqués aux Commissaires aux Comptes qui établissent un rapport spécial à ce titre. Tous les bailleurs/ donateurs de la Fondation concernée sont destinataires de ce rapport spécial.

Antananarivo, le 25 Avril 2023

Le Commissaire aux comptes

Delta Audit



**Denis RATSIMANDRESY**  
Partner